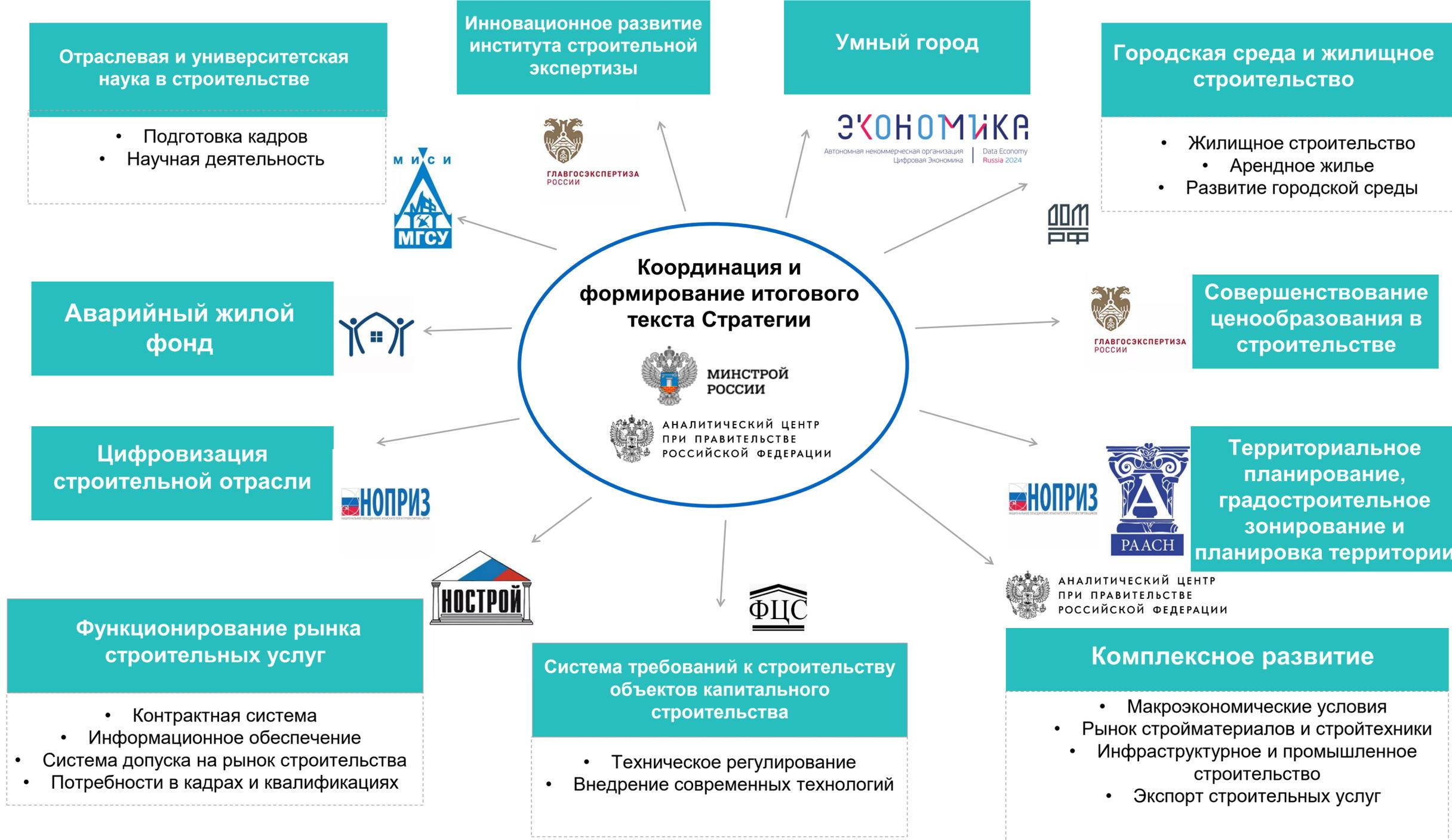




Разработка стратегии развития строительной отрасли до 2030 года

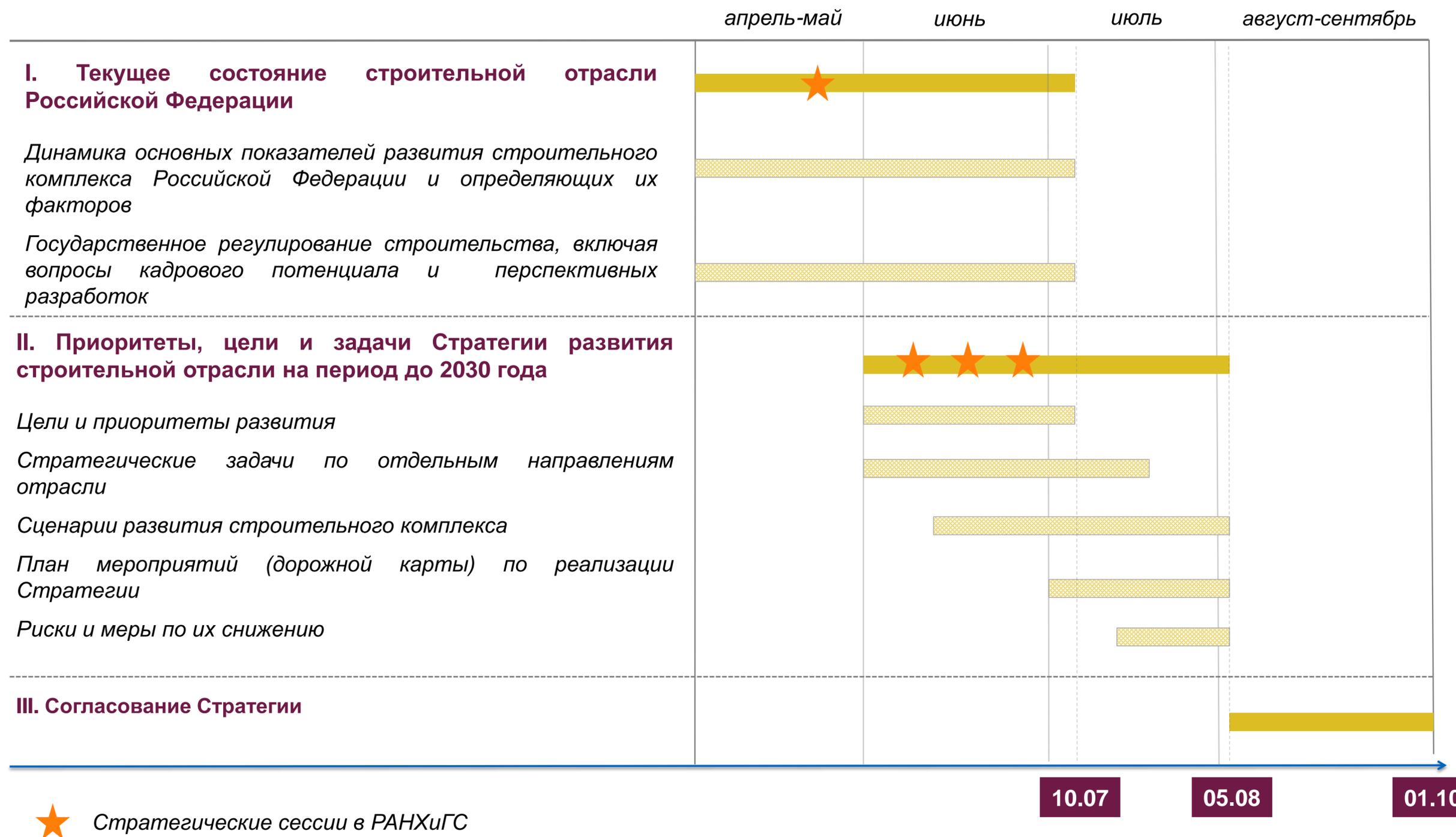
2019 г.

Проектные команды и рабочие группы



11 проектных команд

План-график разработки Стратегии (обновленный)



4 стратегические сессии

185 экспертов

1640 человеко-часов обсуждения

6,5 месяцев работы одного человека

- 52 представителя федеральных органов исполнительной власти
- 30 представителей бизнес-сообщества
- 72 представителя профобъединений
- 15 представителей РОИВ
- 11 представителей научного сообщества
- 5 другие представители экспертного сообщества



Сессия
1

Стратегическое видение развития отрасли с измеримыми показателями

1. Понятия

4. Будущее

2. Игроки

5. Цель

3. Настоящее

6. Показатели

7. Проверка +
Дополнение

60 участников
6 часов

Сессия
2

37 участников
3 часа

Сессия
3

Единство информационного поля и взаимное обогащение

8. Соответствие задачи 11 групп и общей цели отрасли

9. Точки содержательного взаимодействия между 11 группами

10. Супер-цель: единая и измеряемая

11. 7 измеримых показателей цели

82 участника
7 часов

Сессия
4

Представление решений

12. Будущее на основе трендов

13. Вызовы, влияющие на развитие строительной отрасли

14. Идеи решений

15. Вдохновляющая формулировка цели

85 участников
7 часов

СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ 13 ИЮНЯ 2019

Экономика («Польза»)

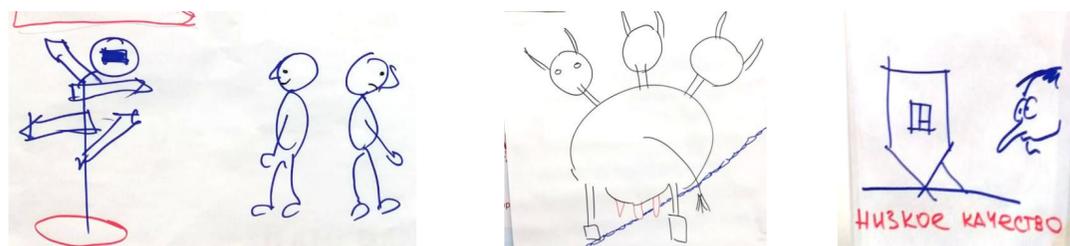
- Низкая инвест. привлекательность
- Несовершенство контрактной системы
 - Корруптированность
- Остановленное строительство – «незавершенка»

Юридический аспект («Прочность»)

- Кризис доверия между участниками отрасли
- Отсутствие отраслевого центра принятия решений
 - Приравнивание ошибок к преступлению (криминализация)
- Высокие риски для всех участников отрасли

Технология («Красота»)

- Падение спроса на компетенции и деградация кадров
 - Снижение компетенций заказчика
- Отсутствие обязывающего инфраструктурного планирования
- Зарегулированность препятствует / тормозит внедрению новых технологий



СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ 2030 ГОД

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ

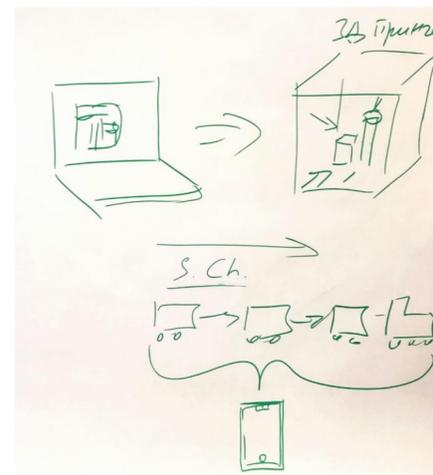
- Автоматизация
- Работа с данными
- Современные технологии и ВПРМ
- Роботизация и цифровизация
- Создание объекта на базе единого информационного цифрового поля для всех участников на всех этапах
- Внедрение новаций и связь с фундаментальной наукой
 - Искусственный интеллект

РЕНТАБЕЛЬНАЯ

- Стабильно высокая рентабельность, выше среднего по РФ (в других отраслях)
- Отрасль – крупнейший генератор ВВП, темпы роста
 - Локомотив экономики и других отраслей
- Стабильный высокий спрос на результаты строительства
- Устойчивость отрасли: рост инвестиций, снижение издержек
 - Здоровый рынок: конкуренция, инвестиционная привлекательность, правила «в долгую»

ОТКРЫТАЯ

- Прозрачность системы КНД, работает по принципу неудлинения сроков
- Управление рисками на всех этапах жизненного цикла
 - Оптимальность: цена-качество-экологичность
 - Четкие правила и работающие стандарты
- Достижение своих целей всеми участниками процесса (рынка)



Цель развития строительной отрасли

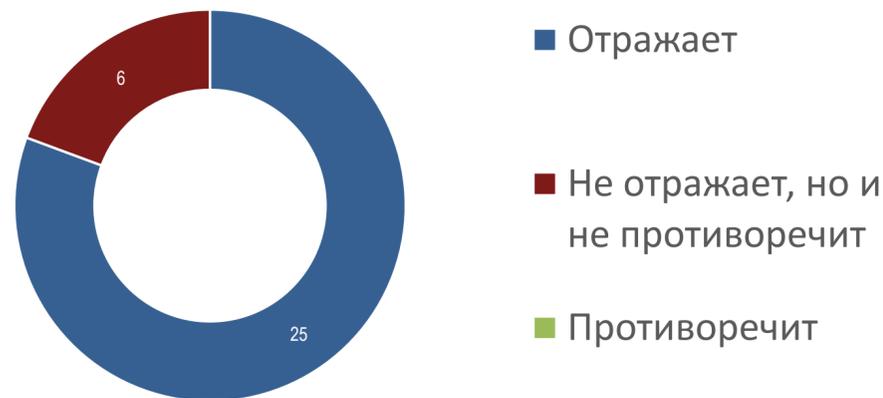
Формулировка Цели

Формирование экономически эффективной, конкурентной, высокотехнологичной, открытой отрасли, основанной на квалификации и репутации, обеспечивающей устойчивый рост комфорта и безопасности среды жизнедеятельности (Сессия 1)

Сессия 2:

- Выявление точек принципиальных разногласий
- Определение значимости отдельных составляющих цели
- 3 предложения по корректировке Цели
- 11 предложений по дополнению Цели

Отражает ли цель, сформулированная на Сессии 1, интересы Вашего ведомства/отрасли в строительной сфере?



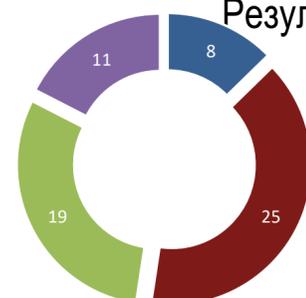
Оценка значимости для ведомства/отрасли отдельных составляющих цели, сформулированных на Сессии 1



Сессия 3:

- Выработка и выбор Супер-цели развития строительной отрасли
- 14 дополнительных вариантов идей Супер-цели по итогам голосования

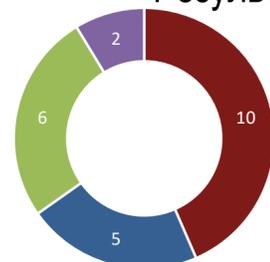
Результаты голосования по выбору Супер-цели развития строительной отрасли до 2030 года:



- 1. Гражданское и промышленное строительство составят 15% ВВП в 2030 году
- 2. Объем инвестиций в отрасль вырастет в 2 раза к 2030 году
- 3. Национальный индекс удовлетворенности населения вырастет на 50% к 2030 году
- Ни одна из 3 предложенных, предлагаю свой вариант

Сессия 4: Цель развития строительной отрасли в 3 словах

Результаты голосования за триады смыслов, описывающих цель развития отрасли



- Конкуренция, Компетенция, Комфорт
- Развитие, Качество, Будущее
- Безопасность, Эффективность, Комфорт
- Компетентность, Развитие, Успех

Цель Стратегии - короткая формулировка

Развитие **конкурентоспособной** строительной отрасли, основанной на **компетенциях** и ориентированной на обеспечение **комфорта** и безопасности жизнедеятельности граждан

Конкурентоспособность



Компетенции

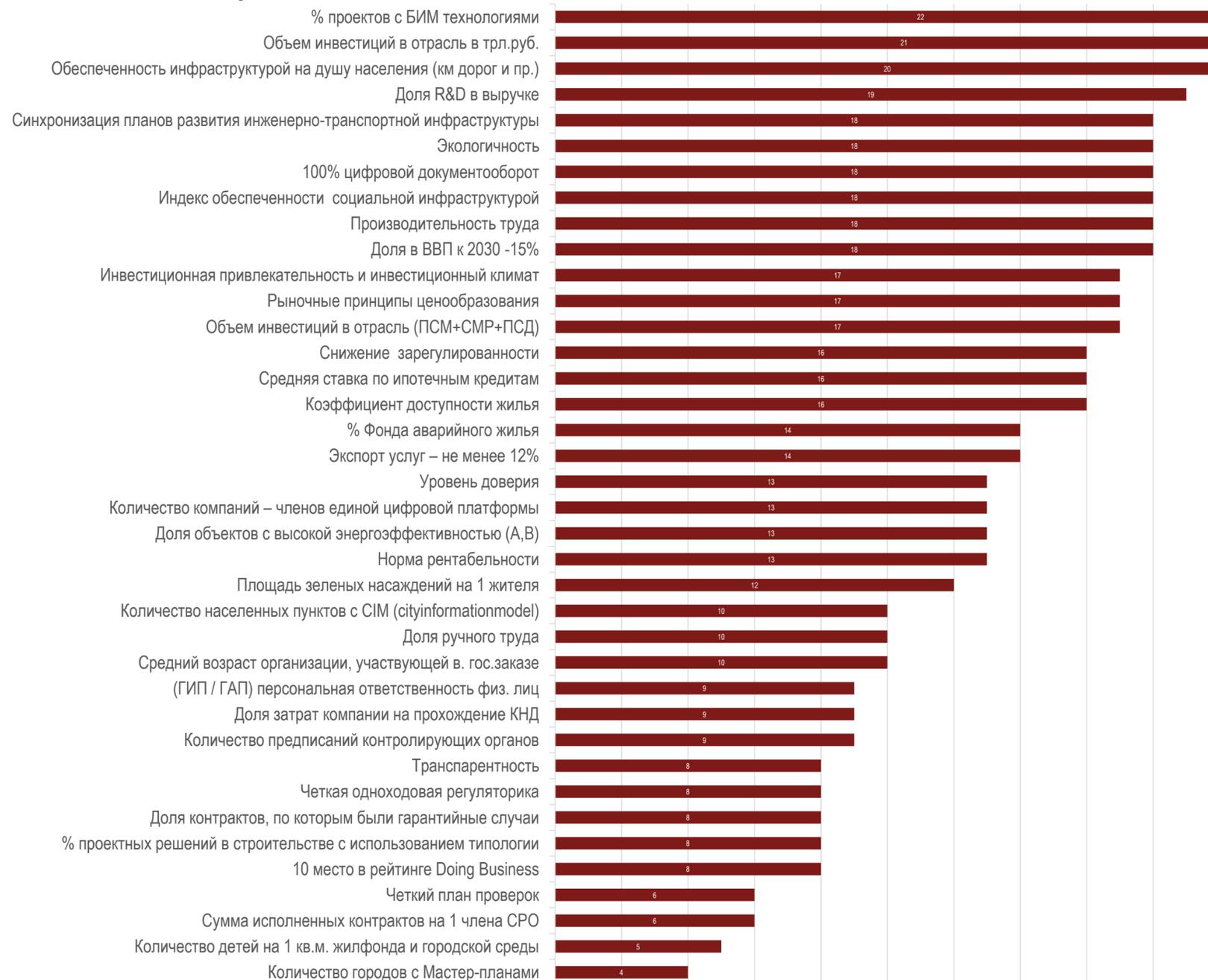


Комфорт



Сессии 1-2:

- 38 прообразов показателей
 - Рейтинг показателей
- 28 предложений по корректировке прообразов показателей
 - 6 предложений по дополнению показателей

Сессия 3: Топ-7
верхнеуровневых целевых
показателей развития
строительной отрасли до
2030 года

1. Доля отрасли в ВВП: не менее 15%
2. Объем инвестиций в отрасль: увеличение на 100% (до 16 трлн. рублей)
3. Рентабельность отрасли: 10% годовых
4. Уровень обеспеченности граждан инфраструктурой: увеличение на 10% по сравнению с 2019 годом
5. Производительность труда: увеличение в 1,5 раза по сравнению с 2019 годом
6. Доля R&D от оборота: увеличение до 3%
7. Доля семей, которым доступно приобретение жилья: увеличение с 30% до 50%

Сессия 4: Выбор наиболее значимых показателей,
предложенных Аналитическим центром при
Правительстве РФ, для измерения достижения Цели
развития строительной отрасли

Сессия 3: Топ-7 верхнеуровневых целевых показателей развития строительной отрасли до 2030 года

Объем инвестиций в
отрасль: увеличение на
100% (до 16 трлн. рублей)

Доля отрасли в ВВП: не
менее 15%

Доля R&D от оборота:
увеличение до 3%

Рентабельность
отрасли: 10% годовых

Уровень обеспеченности
граждан инфраструктурой:
увеличение на 10% по
сравнению с 2019 годом

Доля семей, которым
доступно приобретение
жилья: увеличение с 30%
до 50%

Производительность
труда: увеличение в 1,5
раза по сравнению с
2019 годом

Сессия 4: Выбор наиболее значимых показателей, предложенных Аналитическим центром при Правительстве РФ, для измерения достижения Цели развития строительной отрасли

Национальный индекс удовлетворенности населения вырастет на 50%...

Уровень обеспеченности населения жильем - 33 кв. м на чел.

Индекс качества городской среды - N+50%

Доля проектных, изыскательских, строительных организаций, органов экспертизы и надзора,...

Доля домохозяйств, удовлетворенных жилищными условиями - 80%

Объем инвестиций в строительстве - 20 трлн. руб.

Доля лиц, имеющих установленным образом подтвержденную квалификацию в общем количестве занятых в строительстве, %

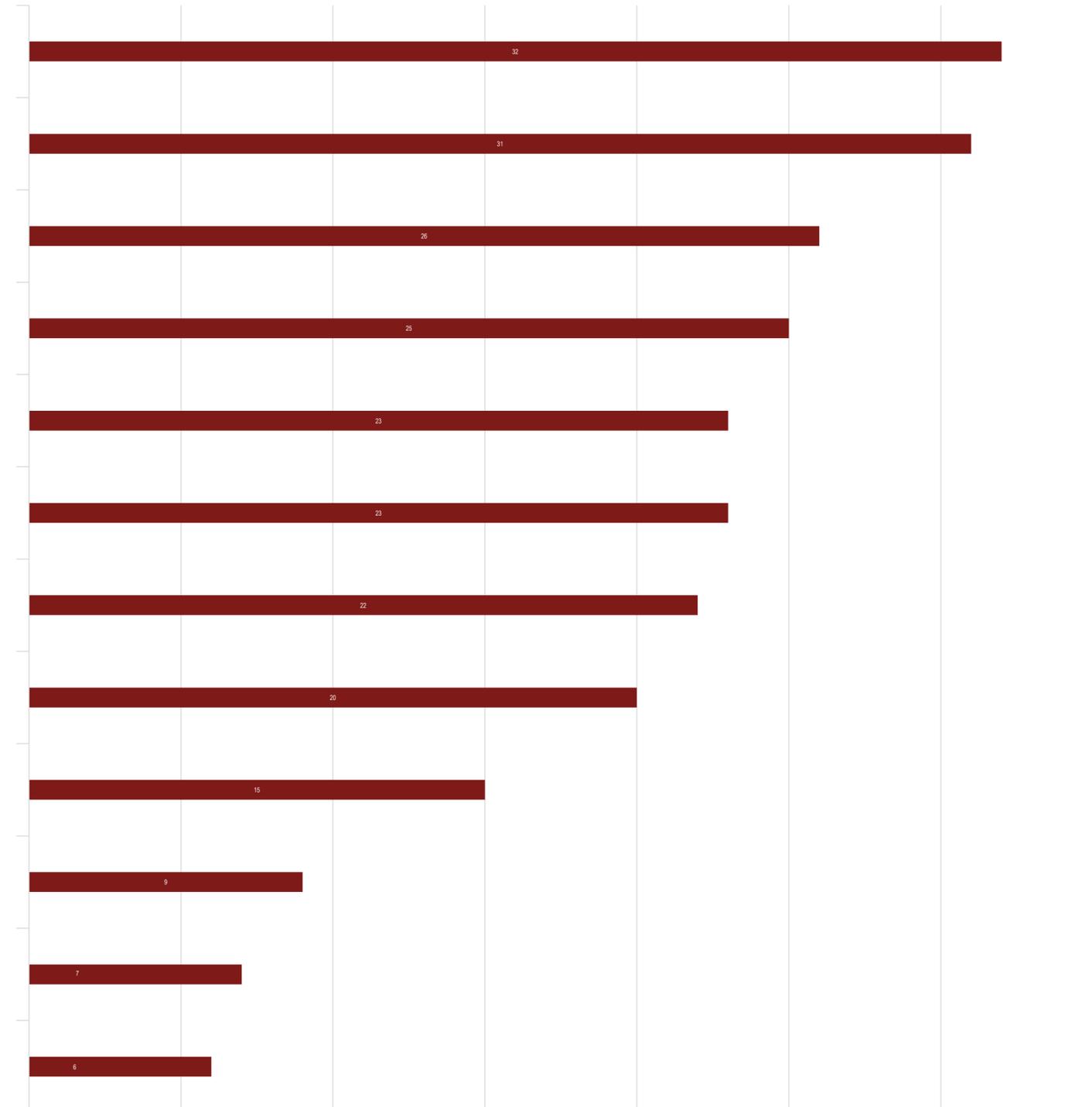
Доля строительства в ВВП - 8%

Место России в рейтинге Doing Business в категории «Получение разрешений на строительство» - 30

Ввод жилья - 120 млн кв. м

Объем строительных работ - 18 трлн. руб.

Объем экспорта строительных услуг Россией - 11,8 млрд. долл.



Итоговые целевые показатели

Конкурентоспособность

Компетенции

Комфорт

№	Показатель	Базовое значения (2018)	Целевое значение (2030)	Методология расчета
1	Инвестиции в здания и сооружения, трлн. руб.*	9,9	23,6	Данные Росстата
2	Объем работ по виду деятельности "Строительство", трлн. руб.*	8,4	19,6	Данные Росстата
3	Вклад строительства в ВВП, %	6,0%	7,8%	Данные Росстата
4	Экспорт строительных услуг, млрд. долл.	5,6	11,9	
	- объем экспорта в категории «строительство за границей»	2,0	2,4	Данные Банка России
	- объем экспорта в категории «строительство в России»	3,6	9,5	
5	Доля проектных организаций, применяющих на практике ТИМ,%	22%	50%	
	- строительство за счет бюджетных средств	-	75%	Опрос проектировщиков и изыскателей НОПРИЗом
	- строительство в частном секторе	-	30%	
6	Рентабельность строительных организаций, %	6,1%	8,0%	Данные Росстата
7	Доля R&D в выручке, %	N	N+ (до 3%?)	Расчет НОСТРОЙ по методике, утв. Минстроем России
8	Доля лиц, имеющих установленным образом подтвержденную квалификацию в общем количестве занятых в строительстве, %	27,2 тыс. из 6,5 млн. чел = 4,2%	N+20%?	Расчет НОСТРОЙ по методике, утв. Минстроем России

К

К

Комфорт

Где показатель?

* в ценах соответствующего периода

Итоговые целевые показатели - что выпало?

Комфорт

Доля домохозяйств, удовлетворенных жилищными условиями - 80%

Уровень обеспеченности населения жильем - 33 кв. м на чел.

Индекс качества городской среды - N+50%

Доля семей, которым доступно приобретение жилья: увеличение с 30% до 50%

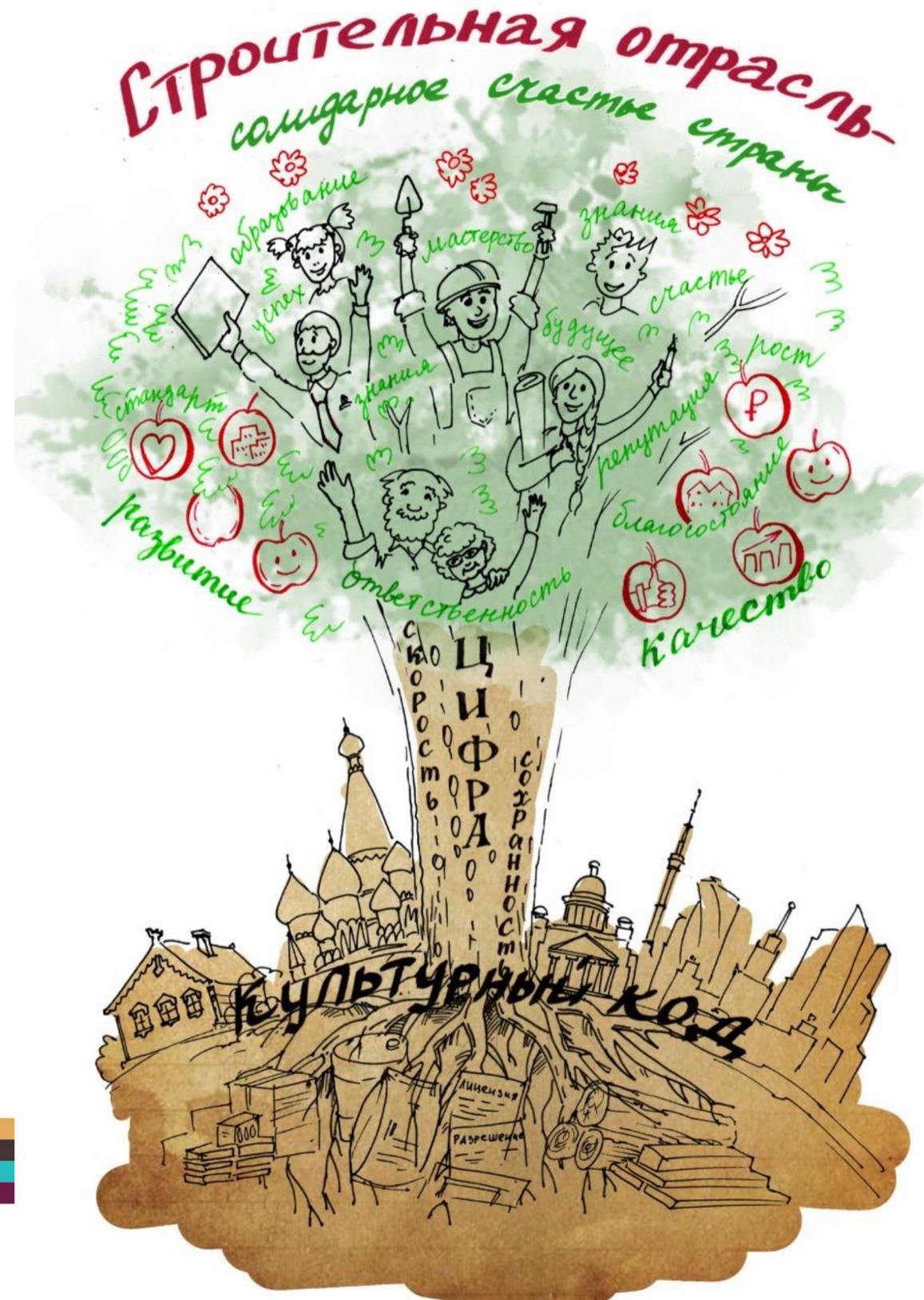
Ввод жилья - 120 млн кв. м

Уровень обеспеченности граждан инфраструктурой: увеличение на 10% по сравнению с 2019 годом

Принципы в основе развития отрасли

Главный принцип: ориентированность на гражданина, повышение его удовлетворенности условиями жизни и деятельности

1. Компетенции (развитие отрасли ведет к росту компетенций)
2. Кастомизация (совершенствование регулирования с учетом территориальной специфики, сохраняя единство базовых подходов)
3. Завершенность (предотвращение и ликвидация «долгостроев»)
4. Цифровизация (применение технологий информационного моделирования на всех этапах ЖЦ объекта)
5. Технологическое соединение административных, управленческих и строительных процессов, алгоритмизация («бесшовное» регулирование, перевод всех процессов и процедур в электронный вид)
6. Типизация (масштабное использование типовых проектных решений преимущественно на базе технологий информационного моделирования)
7. Достоверная статистика (сбор достоверных данных в автоматическом режиме и возможность строить предиктивные модели для принятия решений)
8. Можешь не регулировать - не регулируй



- Строительная отрасль отвечает за систему солидарного счастья страны.
- Задача строительной отрасли – пронести сквозь века культурный код нашего народа, а также на каждом этапе истории актуализировать этот код, формируя передовое, эволюционирующее общество через создание современных для каждого исторического этапа условий.
- Весь накопленный культурный код (наш вековой опыт) сейчас обязан быть цифровым – это обеспечит его сохранность и скорость его передачи нам и нашим потомкам.
- В экономике строительная отрасль общается со всеми стейкхолдерами (мультифоивность) – поставщиками ресурсов, разрешений и согласований.
- Именно от скорости и качества работы строительной отрасли, как от проводника экономики зависит скорость развития всех остальных отраслей, а также качество жизни каждого из нас.
- Строительная отрасль должна развиваться, чтобы нас становилось больше, мы жили богаче, а от комфортной креативной среды, в которой молодежь генерит будущее, захватывало дух!

Основные развилки

- Разграничение охватываемых направлений со Стратегией развития ЖКХ до 2035 года:
Во избежание дублирования, ряд вопросов может быть передан в Стратегию ЖКХ:
 - *Внедрение технологий «Умный город»*
 - *Капитальный ремонт*
- План мероприятий («дорожная карта») по реализации Стратегии
Стратегия и план мероприятий («дорожная карта») будут проходить процедуру согласования последовательно

Цель

Улучшение жилищных условий и создание комфортной городской среды



Статус

Раздел полностью готов для включения в Стратегию

Задачи

- 1 Создание условий для увеличения объемов жилищного строительства до 120 млн кв. с учетом перехода на проектное финансирование
- 2 Переход от строительства квадратных метров к формированию современной комфортной городской среды в соответствии со стандартами комплексного развития свободных и застроенных территорий
- 3 Доступность ипотеки для более 50% семей
- 4 Комплексная модернизация производственной базы для строительства современного стандартного жилья
- 5 Развитие и стандартизация индивидуального жилищного строительства
- 6 Формирование институционального арендного фонда
- 7 Повышение эффективности использования земельных ресурсов
- 8 Синхронизация территориального и градостроительного планирования с инвестиционными программами естественных монополий
- 9 Совершенствование механизмов финансирования строительства

Показатель	2020	2025	2030
Объема жилищного строительства, млн кв. м	98	120	120
Процентная ставка по ипотеке, %	8,7	7,9	6,9
Обеспеченность населения жильем, кв. м на чел.	26	28-30	>30
Доля городов с благоприятной городской средой	30%	60%	70%